



# PERSBERICHT

Rotterdam, 16 april 2021

Record orderportefeuille en solide financiële positie verder verstevigd

## TBI: OPERATIONEEL STERK 2020

- Bedrijfsopbrengsten stijgen 9% tot € 2.013 miljoen
- Operationele resultaat voor afschrijvingen (EBITDA) 21% hoger tot € 70,8 miljoen
- Operationele marge stijgt tot 3,5% (2019: 3,1%)
- Nettoresultaat groeit 28% tot € 32,1 miljoen
- Orderportefeuille ultimo 2020: 11% hoger tot € 3,1 miljard
- Ongevallenfrequentie-index (IF): 3,4 (2019: 3,2)
- Solvabiliteit ultimo 2020: 35,4% (2019: 34,1%)

### Kerncijfers <sup>(1)</sup>

	2020	2019
Bedrijfsopbrengsten (x € miljoen)	2.013	1.850
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA) (x € miljoen) *	70,8	58,3
Operationele marge o.b.v. EBITDA	3,5%	3,1%
Nettoresultaat (x € miljoen)	32,1	25,1
Orderportefeuille (x € miljoen)	3.147	2.829
Solvabiliteit op basis van garantievermogen	35,4%	34,1%
Ongevallenfrequentie-index (IF)	3,4	3,2
Aantal medewerkers ultimo jaar (fte)	6.322	5.986

\* Uit normale bedrijfsactiviteiten (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere waardeverminderingen).

### Bart van Breukelen, voorzitter van de Raad van Bestuur van TBI Holdings B.V.

"TBI heeft een sterk jaar achter de rug, ondanks dynamische en lastige omstandigheden. De bedrijfsopbrengsten en het bedrijfsresultaat zijn in 2020 opnieuw duidelijk gestegen. Er is sprake van een gezonde cashflow en liquiditeit en een goede solvabiliteit. Tegelijk is de orderportefeuille tot een record-hoogte toegenomen. De medewerkers van onze ondernemingen hebben onder lastige omstandigheden een prima prestatie geleverd.

De techniekondernemingen hebben een aanzienlijk beter jaar gehad. Het in 2019 overgenomen Giesbers InstallatieGroep is goed geïntegreerd. In de woning- en utiliteitsbouw en de projectontwikkeling was opnieuw sprake van uitstekende resultaten. Het segment Infra werd het meest geraakt door de gevolgen van de Covid-19 crisis en de ontwikkelingen rondom stikstof en PFAS.

Het goede resultaat van TBI is met name te danken aan de executie van onze strategie, gericht op het uitbouwen van: een toonaangevende marktpositie, circulair ondernemen en een aantrekkelijke werkomgeving. Een brede basis van grote publieke en private klanten is het gevolg. Deze is het afgelopen jaar verder uitgebreid en maakt ons minder kwetsbaar in moeilijke tijden. Wij hebben dan ook geen aanspraak gemaakt op de NOW-regelingen en evenmin uitstel van belastingverplichtingen aangevraagd.

In 2020 is hard gewerkt aan het verder uitrollen van onze strategie met de drie versnellingsthema's: energietransitie, industrialisatie en nieuwe verdienmodellen. Hierbij wordt door TBI extra ingezet op innovatie en ondernemerschap, gecombineerd met winstgevende groei door intensieve samenwerking. Hiermee bieden wij klanten nieuwe (technologische) oplossingen voor steeds grotere, complexe projecten. Hierop spelen wij in door te investeren in het steeds verder verbeteren van ons project- en contractmanagement. Voor risicobeheersing is dit noodzakelijk. Ook spelen digitalisering van producten en

processen een toenemende rol. Investeren in deze 'enabler' van onze activiteiten is belangrijk.

Kenmerkend voor intensieve samenwerking en innovatie is houtbouw, waarmee TBI marktleider wil zijn. Met 'SAWA' ontwikkelen wij het eerste houten gestapelde woongebouw in Rotterdam. Ons project 'HAUT' in Amsterdam is het hoogste hybride houten gebouw van Nederland en één van de hoogste ter wereld. TBI WOONlab introduceerde het woningconcept 'HOUTbaar'. De houtbouw van TBI levert een bijdrage aan de energietransitie, circulariteit en industrialisatie van het bouwproces.

TBI versnelt ook in CO<sub>2</sub>-arm beton. In 2020 heeft Voorbij Prefab 'Het Groene Casco' gepresenteerd; een grensverleggende innovatie, waarmee tot 44% reductie van CO<sub>2</sub>-uitstoot wordt bereikt. Mobilis heeft als eerste aannemer in Nederland geopolymeerbeton toegepast.

Meerjarige onderhoudscontracten in techniek, bouw en infra zijn een belangrijke focus voor onze ondernemingen. In toenemende mate wordt dit door digitale intelligentie en data-analyse ondersteund, waardoor onze prestaties verbeteren. Croonwolter&dros heeft in 2020 een groot onderhoudscontract afgesloten voor alle gebouwen van KLM op en rond Schiphol. Ook groeien wij door overnames van ondernemingen met een toegevoegde waarde in relatie tot onze strategie. Om die reden zijn begin november door Eekels Technology de activiteiten van de luxe jachtbouwer De Keizer Marine Engineering overgenomen. Deze opereert in een interessante markt, waar engineering en hoogwaardige technologie het verschil maken.

Het succesvolle jaar voor TBI heeft door Covid-19 veel aandacht, energie en flexibiliteit van onze mensen gevraagd. Door het convenant 'Samen veilig doorwerken in de bouw' konden wij gelukkig goed doorwerken. Dit vroeg wel de nodige inspanning van onze medewerkers, aangezien veiligheid topprioriteit blijft voor TBI. Om succesvol te blijven is het van groot belang continu te investeren in onze medewerkers en in een evenwichtige, diverse samenstelling van onze teams. Onze medewerkers worden geïnspireerd door zinvol werk bij een onderneming die maatschappelijk betrokken is. Hierdoor kunnen wij ons steeds beter inleven in de vraagstukken van onze klanten en de juiste oplossingen bieden.

De bouwsector staat voor grote veranderingen en de coronacrisis zal deze processen versnellen, hoewel de concrete langetermijneffecten nog allerminst duidelijk zijn. TBI kan de toekomstige uitdagingen aan. Gebaseerd op het huidige, solide fundament ben ik ervan overtuigd dat wij steeds beter zijn uitgerust om zowel intern als extern de noodzakelijke samenwerking hiervoor te realiseren".

## Resultaten groep

De totale bedrijfsopbrengsten van TBI stegen 9% tot € 2.013 miljoen (2019: € 1.850 miljoen). Het bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA) nam toe met 21% tot € 70,8 miljoen. Het nettoresultaat steeg met 28% tot € 32,1 miljoen (2019: € 25,1 miljoen). De orderportefeuille groeide 11% tot € 3,1 miljard. Bij het aannemen van nieuwe werken wordt gestuurd op projecten waarbij risicoprofiel, rendement en vermogensbeslag in balans zijn. De projectbeheersing is verder aangescherpt. De kostenstructuur verbeterde en TBI was in staat meer project gerelateerde kosten door te berekenen.

## Resultaten segmenten

### Techniek

(x € 1 miljoen)

	2020	2019
Bedrijfsopbrengsten	768	723
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA)*	21,7	15,4
Operationele marge o.b.v. EBITDA	2,8%	2,1%
Orderportefeuille ultimo	998	984

\* Uit normale bedrijfsactiviteiten (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere waardeverminderingen).

De bedrijfsopbrengsten in het segment Techniek zijn met 6% toegenomen, waardoor een fors hoger bedrijfsresultaat werd gerealiseerd. De operationele marge verbeterde tot 2,8%. In 2019 werd Giesbers InstallatieGroep overgenomen, waarmee de ondernemingen binnen het segment Techniek actief zijn in veel verschillende marktsectoren. In de veelbelovende markt voor woningbouwinstallaties waren de omstandigheden in 2020 overwegend positief. In de utiliteitsmarkt werden sterk verbeterde resultaten gerealiseerd. In de industriële markten was sprake van voldoende aanvragen en een stabiel prijsniveau. Binnen de Marine-markt waren de resultaten in 2020 goed, ondanks de moeilijke marktomstandigheden in bepaalde deelmarkten.

### Bouw & ontwikkeling

(x € 1 miljoen)

	2020	2019
Bedrijfsopbrengsten	987	866
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA)*	48,5	42,8
Operationele marge o.b.v. EBITDA	4,9%	4,9%
Orderportefeuille ultimo	1.504	1.288

\* Uit normale bedrijfsactiviteiten (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere waardeverminderingen).

De TBI-ondernemingen in het segment Bouw & Ontwikkeling realiseerden in 2020 een uitstekend resultaat, ondanks het doorschuiven van projecten als gevolg van vertragingen in de vergunningverlening en bouwplantoetsingen. De sterke woningmarkt was een stevige basis, maar ook in de utiliteitsbouw presteerden de ondernemingen goed. De bedrijfsopbrengsten zijn ten opzichte van vorig jaar met 14% gestegen tot € 987 miljoen. De operationele marge stabiliseerde op een hoog niveau van 4,9%.

Het aantal verkochte woningen steeg licht met 1,5% tot 974 (2019: 960). Het aantal opgeleverde (gebouwde) woningen steeg met 106% tot 1.736 woningen (2019: 844 woningen). De vraag naar nieuwbouwwoningen blijft groot.

Op de utiliteitsmarkt was sprake van een verder herstel van de prijsniveaus en een toename van het volume. De ontvangen opdrachten namen in 2020 met 21% toe, vergeleken met 2019. Hierdoor steeg ook de orderportefeuille.

## Infra

(x € 1 miljoen)

	2020	2019
Bedrijfsopbrengsten	280	285
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA)*	0,3	5,6
Operationele marge o.b.v. EBITDA	0,1%	2,0%
Orderportefeuille ultimo	644	558

\* Uit normale bedrijfsactiviteiten (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere waardeverminderingen).

In 2020 was de invloed van Covid-19 het meest merkbaar in het segment Infra onder andere door de 'lock-down' van projecten in België en het tijdelijke vertrek van buitenlandse medewerkers. Daarnaast was sprake van een kleiner aantal grote tenders op de inframarkt en vertraagden middelgrote werken door onduidelijkheid in de markt (onder andere door discussie over contractvormen, stikstof en PFAS) en financiële onzekerheden bij de (lokale en regionale) overheden als gevolg van Covid-19. Door de stikstofcrisis is een aantal grote infra-projecten doorgeschoven. Onder andere door de groeiende onderhoud- en renovatiemarkt bleven de ontvangen opdrachten op niveau en nam de orderportefeuille ten opzichte van 2019 zelfs toe met 15%. De bedrijfsopbrengsten ten opzichte van 2019 zijn licht gedaald als gevolg van de hiervoor genoemde ontwikkelingen. Het operationele resultaat (EBITDA) van het segment Infra verslechterde fors en kwam uit op € 0,3 miljoen (2019: € 5,6 miljoen). Met name enkele projectresultaten in de civiele betonbouw vielen tegen.

## Financiële positie

De financiële positie van TBI bleef onverminderd sterk met een solvabiliteit op basis van het garantievermogen van 35,4% (2019: 34,1%).

De vaste activa namen toe tot € 127 miljoen (2019: € 122 miljoen). De netto-investeringen (investeringen minus desinvesteringen) in (im)materiële vaste activa waren in 2020 hoger dan de afschrijvingen. De netto-investeringen bedroegen € 21,5 miljoen (2019: € 24,6 miljoen), terwijl de afschrijvingen € 20,0 miljoen bedroegen (2019: € 19,0 miljoen). De financiële vaste activa namen in 2020 met € 1,8 miljoen toe.

De investeringen in de vastgoedportefeuille (grondposities, bouwrechten, onverkochte woningen in uitvoering en onverkochte opgeleverde woningen) bedroegen ultimo 2020 € 218 miljoen (2019: € 185 miljoen). De toename met € 33 miljoen bestaat uit een stijging van de investeringen in projectontwikkeling van € 29 miljoen tot € 185 miljoen (2019: € 156 miljoen). Rekening houdend met non-recourse projectfinancieringen bedraagt de netto-investering in projectontwikkeling € 152 miljoen (2019: € 127 miljoen).

Het nettowerkkapitaal nam licht toe tot € -47 miljoen (2019: € -50 miljoen). De liquide middelen verbeterden als gevolg van de resultaatontwikkeling met € 18 miljoen tot € 320 miljoen (2019: € 302 miljoen). Het saldo van de liquide middelen, verminderd met de onder vlottende passiva opgenomen rentedragende schulden (de netto-liquiditeit), bedroeg ultimo 2020 € 311 miljoen (ultimo 2019: € 291 miljoen).

Het eigen vermogen bedroeg ultimo 2020 € 304 miljoen (2019: € 280 miljoen), een toename met € 24 miljoen. Hierin begrepen is het positieve nettoresultaat van € 32 miljoen, de dividenduitkering over 2019 van € 7,5 miljoen en negatieve koersverschillen van € 0,5 miljoen.

## Kosten Covid-19

In bovengenoemde cijfers van TBI zijn de extra kosten verwerkt als gevolg van Covid-19. Dit betrof onder meer de huur van extra bouwketen en kantoorunits om te werken op 1,5 meter afstand, extra schoonmaakkosten en de aanschaf van beschermingsmiddelen. In totaal bedroegen de geschatte extra 'out of pocket' kosten circa € 1,5 miljoen. Tegenover deze extra uitgaven stonden besparingen, doordat als gevolg van het thuiswerken minder werd gereisd en evenementen niet doorgingen. Slechts in uitzonderingsgevallen was sprake van een algehele sluiting van bouwprojecten, maar meerdere projecten werden uitgesteld. De geschatte kosten van hiermee samenhangende leegloop bedroegen circa € 2 miljoen. Het overig corona-gerelateerd verzuim (onder andere afwezigheid als gevolg van quarantaine en de zorg voor kinderen) betekende een kostenpost die op basis van schattingen circa € 2 miljoen bedraagt. Het ziekteverzuim kwam op jaarbasis uit op een niveau van 4,2% (2019: 4,4%). De genoemde bedragen zijn exclusief inefficiëntie die ten laste van de projecten kwam.

## Niet-financiële resultaten en voortgang strategie

Veiligheid is topprioriteit bij TBI. Helaas werd de groep in 2020 wel geconfronteerd met een dodelijk ongeval van een medewerker van een onderaannemer. Wij voelen de urgentie om binnen TBI en de sector met kracht te werken aan verdere verbetering van de veiligheid. Alle TBI-ondernemingen werken sinds het afgelopen jaar conform de TBI-Veiligheidswaarden. Veiligheidsgedrag en -bewustzijn staan centraal; gezonde medewerkers zijn van vitaal belang. Dit speelt te meer gezien Covid-19, waarvoor extra werkprotocollen zijn ingevoerd. Dit heeft er onder meer in geresulteerd dat alle TBI-ondernemingen zijn gecertificeerd op de Veiligheidsladder, de TBI Veilig app is uitgebreid en de monitoring van de bezetting op projecten is aangescherpt. TBI Vitaal rapporteert frequenter aan de groepsdirectie over verzuim en het preventief thuiswerken. Daarnaast zijn trainingen gegeven over gezonde leefgewoontes en is het TBI Fit en Vitaal programma aangeboden aan thuiswerkende collega's.

Verduurzaming van de gebouwde omgeving is een van de grootste uitdagingen waar in 2020 hard aan is gewerkt. Alle TBI-ondernemingen hebben een bijdrage geleverd aan de transitie naar energiezuinige en -efficiënte woningen, slimme gebouwen, een duurzame (energie-) infrastructuur en betaalbare en duurzame energieoplossingen voor de klant.

De transitie naar een circulaire bouwconomie wordt volop doorgezet. In 2020 heeft TBI onder meer het onderstaande geïnitieerd of gerealiseerd:

- 98,2% van de verkochte woningen van TBI had geen gasaansluiting meer;
- Team ERAflats, bestaande uit ERA Contour en Smits Vastgoedzorg, heeft de opdracht ondertekend 525 woningen in Rotterdam Ommoord te verduurzamen;
- ERA Contour verduurzaamt inmiddels bijna 300 woningen naar nul-op-de-meter. Een project met 80 woningen is hiervan in 2020 opgeleverd;
- Croonwolter&dros en Mobilis hebben een modulaire oplossing ontwikkeld die TenneT ondersteunt het elektriciteitsnet goedkoper én sneller aan te passen;
- Synchroon is in het eerste kwartaal 2020 gestart met de transformatie van 'Wisselspoor' in Utrecht; een bijzondere, energieneutrale en inclusieve woonwijk met oog voor circulariteit, e-deelmobiliteit en veel groen;
- Het TBI MAAKlab is geopend, een (digitale) werkruimte waar innovators vanuit alle TBI-ondernemingen worden geïnspireerd innovaties verder te brengen en samen te werken aan de energietransitie, circulair ondernemen en modulair bouwen;
- Begin 2021 zijn vier HOUTbaar conceptwoningen geplaatst. HOUTbaar is het circulaire woonconcept van TBI WOONlab; baanbrekend in modulair en circulair bouwen van ERA Contour, Hazenberg Bouw en Koopmans Bouwgroep. HOUTbaar maakt modulaire woningbouw in hout op grote schaal mogelijk;
- Voorbij Prefab heeft een CO<sub>2</sub>-arm beton ontwikkeld met een CO<sub>2</sub>-reductie tot 44%. In 2021 worden alle casco's in dit beton uitgevoerd;
- De energieneutrale tunnel van de Groene Boog (project A13/A16), die wordt gerealiseerd door Mobilis en Croonwolter&dros, ontving de 'duurzame parel'. Dit is een prijs voor projecten die de Aanpak Duurzaam GWW op unieke wijze toepassen;
- Het project SAWA, dat ERA Contour ontwikkelt samen met Nice developers, is winnaar van de ARC20 innovatie award. Het houten gebouw is innovatief, energiebesparend en onderscheidt zich door onder meer de vloerconstructie met Cross Laminated Timber, zonder toevoeging van beton;
- J.P. van Eesteren werkt aan het baanbrekende project HAUT, dat met een vernieuwende houten hoogbouwconstructie het hoogste in Nederland wordt;
- TBI kocht in 2020 nagenoeg 100% duurzaam (FSC en/of PEFC gecertificeerd) hout in;
- De totale CO<sub>2</sub>-emissie van TBI is in 2020 verlaagd met 2,6 kton tot 29,3 kton;
- De 500ste elektrische auto van het TBI wagenpark is geleverd. Hiermee is 12,2% van het leasewagenpark elektrisch aangedreven (2019: 6,6%);
- De bedrijfsactiviteiten hebben geresulteerd in 52,8 kton afval (2019: 24,9 kton) waarvan 74,7% gescheiden is afgevoerd (2019: 64,3%).

Voor studiejaar 2019/2020 zijn 2.329 aanvragen ontvangen voor studietoelagen vanuit de Stichting Studiefonds TBI (studiejaar 2018/2019: 2.412).

## Vooruitzichten

TBI verwacht in 2021 groei van omzet en resultaat te realiseren. De orderportefeuille van het concern is met € 3,1 miljard historisch hoog en heeft een goede spreiding over de segmenten Techniek, Bouw & Ontwikkeling en Infra.

De TBI-ondernemingen in Bouw & Ontwikkeling blijven profiteren van de gunstige markt. De onderliggende factoren zijn onder meer de lage hypotheekrente en het - vooralsnog - hoge consumentenvertrouwen, de vraag naar grote en complexe binnenstedelijke projecten en transformaties van kantoren naar woningen. De grote woningbouwopgave in Nederland maakt het noodzakelijk om grote bouwlocaties in en om de steden aan te wijzen. Dit is nodig om betaalbare woningen te realiseren. Ook vergunningsprocedures moeten aanzienlijk worden ingekort. Een nieuwe regering moet op deze onderwerpen actie ondernemen.

De utiliteitsbouw ontwikkelt zich bij TBI nog steeds goed met een aantal grote projecten. In toenemende mate laten de gevolgen van de coronacrisis zich wel gelden, waardoor financiers en beleggers terughoudender worden ten opzichte van (de ontwikkeling van) hotels, horeca- en kantorenvastgoed en de renovatie of het onderhoud ervan.

De infrasector heeft te maken met een lager aanbod van nieuwe opdrachten als gevolg van de urgente stikstofproblematiek. Een structurele oplossing voor dit probleem is dringend noodzakelijk om te voorkomen dat ernstige achterstanden worden opgelopen en nieuwe woningbouwlocaties onbereikbaar zijn. Bij verder uitstel dreigt ook schade aan de sector door verlies aan kennis en vakmanschap. Met name gemeenten en provincies kampen met financiële onzekerheden, waardoor er minder (middelgrote) projecten op de markt komen. Onze infrabedrijven beschikken over een mooie orderportefeuille voor het lopende jaar, met een goede spreiding over verschillende klanten. Bovendien wil de overheid extra investeren in vervanging en renovatie van de bestaande infrastructuur om de bereikbaarheid te borgen.

De techniekbedrijven beschikken over goede orderportefeuilles. De doorlooptijd van de projecten in dit segment is korter dan voor bovengenoemde segmenten. Hiermee dienen onze installatiebedrijven alert te blijven ten aanzien van nieuwe opdrachten. Het oplossen van het tekort aan goede vakmensen is een topprioriteit, gezien de enorme uitdaging in de energietransitie de komende decennia.

Voor zowel de korte termijn als de middellange termijn blijven de vooruitzichten voor TBI daarmee overwegend positief. Dit mede gezien de grote opgave die in de sector voor ons ligt en het sterke fundament van TBI.

### Voor meer informatie

A. van Reijswoud / E.H.P.W. van der Kellen

Telefoon: 010 - 2908500

Het vandaag gepubliceerde geïntegreerde jaarverslag 2020 is tezamen met de GRI content index beschikbaar via [www.tbi.nl](http://www.tbi.nl)

### Profiel TBI

TBI Holdings B.V. (TBI) is een concern dat de leefomgeving op duurzame wijze vernieuwt, inricht en onderhoudt. TBI kenmerkt zich door een wendbare (netwerk)organisatie. Met achttien zelfstandige dochterondernemingen wordt marktgeoriënteerd samengewerkt binnen de segmenten Techniek, Bouw & Ontwikkeling en Infra. TBI beschikt over hoogwaardige, specialistische expertise en heeft een gediversifieerd portfolio. Een integrale (project)benadering, op basis van gedeelde kennis, is een belangrijk element om de markt in Nederland te bedienen. In 2020 werkten 6.322 medewerkers (fte's) door heel Nederland aan woningen, kantoren, scholen, ziekenhuizen, wegen, tunnels, bruggen, sluizen, fabrieken en scheepsinstallaties. Van kleine initiatieven tot grote, spraakmakende projecten voor publieke en private opdrachtgevers.

### Bijlagen

1. Kerncijfers
2. Geconsolideerde balans per 31 december 2020
3. Geconsolideerde winst-en-verliesrekening 2020
4. Voorbeelden van projecten die de TBI-ondernemingen in 2020 hebben gerealiseerd of verworven

<sup>(1)</sup> Met ingang van 1 januari 2020 zijn TBI Holdings B.V. en TBI Beheer B.V. formeel gefuseerd. Voor boekjaar 2020 geldt dat de cijfers vanaf 1 januari 2020 van beide vennootschappen zijn samengevoegd. De vergelijkende cijfers in de jaarrekening en dit persbericht (incl. kerncijfers) zijn ontleend aan de jaarrekening van 2019 van TBI Beheer B.V.

## KERNCIJFERS

(x € 1 miljoen, tenzij anders vermeld)

	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Markt</b>					
Ontvangen opdrachten	1.927	1.893	2.581	1.711	1.833
Orderportefeuille	3.147	2.829	2.630	2.374	2.136
Verkochte woningen	974	960	1.731	1.251	1.671
Opgeleverde woningen	1.736	843	1.785	2.345	1.649
<b>Financieel <sup>1</sup></b>					
Bedrijfsopbrengsten	2.013	1.850	1.773	1.708	1.573
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA) <sup>1</sup>	70,8	58,3	52,7	44,4	9,7
Bedrijfsresultaat (EBIT) <sup>1</sup>	50,8	39,2	34,1	26,3	-9,4
Bedrijfsresultaat (EBIT)	48,0	37,4	26,0	16,6	-21,6
Nettoresultaat	32,1	25,1	16,2	8,9	-18,7
<b>Ratio's</b>					
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA) in % van bedrijfsopbrengsten <sup>1</sup>	3,5	3,1	3,0	2,6	0,6
Bedrijfsresultaat (EBIT) in % van bedrijfsopbrengsten <sup>1</sup>	2,5	2,1	1,9	1,5	-0,6
Nettoresultaat in % van:					
– bedrijfsopbrengsten	1,6	1,4	0,9	0,5	-1,2
– het eigen vermogen	10,6	9,0	6,4	3,8	-8,1
Solvabiliteit in % van garantievermogen	35,4	34,1	34,3	33,8	35,9
<b>Medewerkers <sup>2</sup></b>					
Aantal medewerkers ultimo jaar (fte)	6.322	5.986	5.758	5.746	5.677
Opleidingskosten per medewerker (fte) in €	744 <sup>4</sup>	927	744	692	702
Aantal geconstateerde overtredingen TBI					
Gedragscode	11	11	17	9	16
<b>Veiligheid en gezondheid</b>					
Arbeidsongevallen (met verzuim)	41	38	36	39	37
Ongevallenratio (IF)	3,4	3,2	3,1	3,5	3,6
Ziekteverzuim in %	4,2	4,4	4,7	4,5	4,4
<b>Milieu-impact</b>					
CO <sub>2</sub> -emissie (kton)	29	32	33	32 <sup>3</sup>	29
CO <sub>2</sub> -emissie/per miljoen € bedrijfsopbrengsten (ton)	14,6	17,3	18,7	18,5	18,4
Afvalvolume (kton)	52,8	24,9	31	33	28
Afvalvolume/per miljoen € bedrijfsopbrengsten (ton)	26,2	13,5	17,4	19,3	17,9
Afvalscheidingspercentage	74,7	64,3	59,6	51,5	66,5
Percentage duurzaam hout	98	98	94	95	91

<sup>1</sup> Bedrijfsresultaat uit normale activiteiten (vóór aftrek van reorganisatielasten en bijzondere en overige waardeverminderingen).

<sup>2</sup> Exclusief buitenlandse entiteiten voor de jaren tot en met 2017.

<sup>3</sup> De totale CO<sub>2</sub>-footprint 2017 is aangepast op basis van voortschrijdend inzicht inzake de toepassing van de scope afbakening in relatie tot koelgassen.

<sup>4</sup> In 2020 zijn de opleidingskosten per medewerker bepaald op basis van het gemiddelde aantal fte in het rapportagejaar. Dit wijkt af van de voorgaande jaren waarbij het aantal fte ultimo jaar is gehanteerd.

## GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

(vóór resultaatbestemming, bedragen in duizenden euro's)

	31 december 2020	31 december 2019
<b>Vaste activa</b>		
Immateriële vaste activa	26.334	29.114
Materiële vaste activa	90.690	84.302
Financiële vaste activa	9.890	8.130
	<b>126.914</b>	<b>121.546</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Voorraden	231.042	196.421
Onderhanden projecten in opdracht van derden	–	–
Vorderingen	250.673	271.977
Liquide middelen	320.254	302.415
	<b>801.969</b>	<b>770.813</b>
<b>Totaal activa</b>	<b>928.883</b>	<b>892.359</b>
<b>Groepsvermogen</b>		
Eigen vermogen	303.656	279.609
<b>Voorzieningen</b>	10.814	10.499
<b>Langlopende schulden</b>	75.918	72.823
<b>Kortlopende schulden en overlopende passiva</b>	538.495	529.428
<b>Totaal passiva</b>	<b>928.883</b>	<b>892.359</b>



## GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2020

(bedragen in duizenden euro's)

		2020	2019
<b>Netto-omzet</b>		1.460.981	1.446.123
Wijziging in balanswaarde onderhanden projecten en gereed product		551.752	403.859
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<b>2.012.733</b>	<b>1.849.982</b>
<b>Bedrijfslasten</b>			
Kosten van grond- en hulpstoffen	-577.573	-567.212	
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	-796.907	-681.535	
Lonen en salarissen	-361.549	-338.498	
Sociale lasten	-53.830	-51.720	
Pensioenlasten	-40.230	-36.030	
Afschrijvingen immateriële en materiële vaste activa	-19.978	-19.025	
Bijzondere waardevermindering vlottende activa	-525	-115	
Overige bedrijfskosten	-114.109	-118.441	
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>-1.964.699</b>	<b>-1.812.576</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>48.034</b>	<b>37.406</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		276	324
Rentelasten en soortgelijke kosten		-4.492	-4.222
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<b>43.817</b>	<b>33.508</b>
Belastingen over het resultaat		-11.789	-8.910
Resultaat uit deelnemingen		62	515
<b>Nettoresultaat</b>		<b>32.091</b>	<b>25.113</b>

## VOORBEELDEN VAN PROJECTEN DIE DE TBI-ONDERNEMINGEN IN 2020 HEBBEN GEREALISEERD OF VERWORVEN

### Techniek

#### Comfort Partners

- Nieuwbouw grondgebonden woningen en appartementen installatiewerk voor BAM Wonen in o.a. Barendrecht, Hilversum en Bergen op Zoom.
- Nieuwbouwprojecten grondgebonden woningen installatiewerk voor Heijmans, Trebbe en Friso Bouw in Groningen.
- Nieuwbouwprojecten installatiewerk voor Van Wijnen in Groningen.
- Recreatiewoningen installatiewerk Landal Greenparks in Volendam.
- Nieuwbouwappartementen installatiewerk voor Van Wijnen in IJmuiden.
- Nieuwbouwappartementen installatiewerk voor Lithos Bouw in Amersfoort.
- Nieuwbouwappartementen en kadewoningen installatiewerk voor Heijmans in Goes.
- Transformatie appartementen installatiewerk voor Geveke Bouw in Groningen.
- Beheer en onderhoud voor verschillende woningcorporaties waaronder Alliantie en Ymere.
- Installatie laadpunten voor consumenten en verschillende TBI-ondernemingen.

#### Croonwolter&dros

##### Industrie

- Project WBL – RWZI; ontwerpen en realiseren van een modulaire duurzame rioolwaterzuivering in Stein.
- Proof of Concept AIS Bay Hoogspanningstations voor TenneT.
- Zoetwaterfabriek S.C.H.O.O.N. en Collectieve Zuivering.

##### Infra

- RijnlandRoute tunnel; op een testlocatie zijn 26 modules en 54 deelinstallaties volledig opgebouwd en met elkaar verbonden.
- Croonwolter&dros werkt in de combinatie SHERPA met Arcadis en Hollandia aan de veiligheid en onderhoud van de Maeslantkering.
- 25 oktober 2020 vond de overdracht plaats van de totaal gerenoveerde Maastunnel.
- Groot Onderhoud Bruggen en Sluizen Flevoland; samen met Hollandia Services verantwoordelijk voor het moderniseren van alle provinciale sluizen en beweegbare bruggen.
- 20 april 2020 is de nieuwe sluis bij Eefde in gebruik genomen. Nu de scheepvaart gebruik maakt van de tweede sluis wordt groot onderhoud uitgevoerd aan de oude sluis. Croonwolter&dros is samen met Mobilis binnen de combinatie Lock2Twente verantwoordelijk voor de renovatie en het onderhoud voor de komende 27 jaar.

##### Utiliteit

- Eind november 2019 is Croonwolter&dros na een selectiefase van 4 maanden met 9 verschillende marktpartijen geselecteerd voor de contracteringsfase voor het project KLM Hard Services. Ons werkgebied is verdeeld over 93 panden met een totaal oppervlak van ruim 700.000 m<sup>2</sup> met een grote diversiteit.
- Meerjarenonderhoudscontract voor locaties Philadelphia in heel Nederland.
- In het najaar van 2020 heeft Naturalis ons de opdracht gegund voor het multidisciplinaire onderhoud voor het Biodiversity Center.
- Op 16 april 2020 is het hoogste punt bereikt van het nieuwe Holland Casino in Venlo, oplevering in december 2020.
- Opdracht verworven voor de renovatie van de Tweede Kamer in Den Haag (i.s.m. J.P. van Eesteren en Nico de Bont).

- Opdracht gekregen van RVB voor de renovatie van het Paleis van Justitie in Den Bosch.
- Start bouw Onderzoeksgebouw VU, samen met J.P. van Eesteren.
- Hoofdkantoor Vorm; de vernieuwbouw opgeleverd van gebouw de Maaskant Schiehaven tot nieuw hoofdkantoor Vorm Rotterdam.
- Opdracht ontvangen voor de realisatie en exploitatie van het zonnepark en de volledige elektrische laadinfrastructuur voor een periode van 15 jaar voor het Share gebouw - Park 20/20. Het exploitatiedeel betekent verantwoordelijkheid voor het produceren van kWh uit de zonnepanelen en afrekenen met de gebruikers aan de laadpalen.

#### Eekels Technology

- Doorstart De Keizer Marine Engineering, specialist op het gebied van elektrotechnische systeemintegratie op megajachten.
- Oplevering E-installatie van de recyclingfabriek Purified Metal Company in Farmsum. Fabriek geopend door Koning Willem-Alexander.
- E-ferry's: de nieuwbouw van vijf volledig elektrisch aangedreven ferry's van het type 2306 E3.
- Voor Damen Shipyards uitvoering van de elektrische installatie voor de nieuw te bouwen SeaExplorer 77.
- Opdracht van Nedstack voor het detailontwerp en de fabricage van twee 100 kW brandstofcelunits om waterstof om te zetten naar elektriciteit.
- Het elektrische deel van de refit van de Clipper Amsterdam.
- Easymax: het zusterschip van de "Egbert Wagenborg" van Wagenborg Shipping B.V.

#### Giesbers InstallatieGroep

- In opdracht van BAM Bouw en Techniek Grote Projecten realiseren van de verwarmings- en sanitaire installaties van de Zalmhaventoren.
- In opdracht van Heddes Bouw te Hoorn realiseren loodgietersinstallatie 93 appartementen De Oss te Amsterdam.
- In opdracht van Dura Vermeer CV- en MV-installaties realiseren van het project Remisehof II te Rotterdam.
- In opdracht van ERA Contour de gehele WKO-installatie en loodgietersinstallatie realiseren van 222 appartementen Slotvrouwe te Heemskerk.
- In opdracht van Heembouw bij 154 woningen Haagse Hendrik de CV- en loodgietersinstallatie realiseren, in combinatie met de WKO-installaties voor Klimaatgarant.
- Samenwerkingsovereenkomst met BAM Nieuwbouw getekend voor 5 jaar.
- In opdracht van Plegt Vos bij 416 appartementen Heycoop te Utrecht loodgieters- en CV-installatie realiseren.
- In opdracht van BAM Renovatie vervangen CV-installaties bij 270 woningen in Leidschendam.
- In opdracht van Heijmans loodgietersinstallatie realiseren bij 112 appartementen Vertical te Amsterdam.
- In opdracht van Van Wijnen Haarlemmermeer bij 149 appartementen Citadel de CV- en loodgietersinstallatie realiseren.
- In opdracht van Dura Vermeer Heyma bij 201 woningen Vreewijk, de linker halve vlieger, de CV-, de LG- en MV-installaties realiseren.
- In opdracht van bouwcombinatie J.P. van Eesteren/Besix realiseren loodgieterswerk en vloerverwarmingsinstallatie in de nieuwe woontorens Grotius I en II in Den Haag.

## Soltegro

- Functiereconstructie Oosterscheldekering voor Rijkswaterstaat.
- Prestatie Meet Systemen (PMS) voor RijnlandRoute en Sluis Eefde.
- Proof of Concept AIS Bay Hoogspanningstations voor TenneT.
- Virtuele Afsluitdijk voor Level.
- Digitale Tweeling voor Rijnlandroute en A16 De Groene Boog.

## WTH

- 365 appartementen Ricardo Residences te Amsterdam; in opdracht van Koopmans Bouw alle appartementen voorzien van vloerverwarming.
- The Hudsons te Rotterdam (ERA Contour); 148 appartementen in opdracht van Mampaey voorzien van vloerverwarming.
- Little C Coolhaven te Rotterdam (ERA Contour); in opdracht van Giesbers 109 appartementen voorzien van vloerverwarming met een Stadsverwarmingsverdeler met regeling UMR ECO Sense.
- 84 woningen Parkcentraal fase 5 te Tilburg van BAM Energy Systems; alle woningen voorzien van vloerverwarming en koeling, primair leidingwerk en regeltechniek.
- HAUT toren te Amsterdam (J.P. van Eesteren); in opdracht van Kemp Installaties alle 52 luxe appartementen en kantoren voorzien van vloerverwarming en -koeling.
- 76 woningen Zeeheldenbuurt te Leiden (montageopdracht van Giesbers voor het installeren van de vloerverwarming).
- Grotius I & II te Den Haag (JP van Eesteren); alle appartementen in opdracht van Giesbers voorzien van vloerverwarming en -koeling.
- De Nieuwe Plantage Amstelring (Koopmans); in opdracht van Installatiebedrijf G. van Dam 325 appartementen voor ouderen en 24-uurszorg voorzien van vloerverwarming met een UMR-regeling.

## Bouw & Ontwikkeling

### ERA Contour

- SAWA in Rotterdam, ontwikkeling en realisatie van een volledig houten woongebouw van 50 meter hoog (in samenwerking met Nice Developers).
- 800 nieuwbouwapartementen in verschillende fases De Nieuwe Defensie in Utrecht, in opdracht van BPD.
- Nieuwbouw 454 appartementen Buur, Utrecht Leidsche Rijn, in opdracht van Mitros en Wonam.
- Groot onderhoud 120 appartementen Wierlaan, Bergen op Zoom in opdracht van Stadlander.
- Groot onderhoud 215 portiekwoningen Winston Churchillaan, Rijswijk in opdracht van Vesteda.
- Groot onderhoud 228 woningen Annabijns, Den Haag in opdracht van Haag Wonen.
- Groot onderhoud 525 appartementen, Rotterdam in opdracht van Stichting Havensteder.
- Nieuwbouw en ontwikkeling 222 appartementen De Slotvrouw, Heemskerk in opdracht van Woonopmaat.
- Nieuwbouw 215 Appartementen Concorde Utrecht in opdracht van Duqer Development.
- Groot onderhoud 318 woningen Diepenbrockstraat Delft in opdracht van Vestia Zoetermeer.
- 53 stadswoningen ontwikkeld, gebouw Huis van Inspiratie in Rotterdam (in samenwerking met Heijmans).
- Eigen ontwikkeling en nieuwbouw 84 appartementen en 42 woningen Mi Oso in Amsterdam, deels in opdracht van Eigen Haard.
- Nieuwbouw 105 eengezinswoningen ontwikkeld en gebouwd Hof van Bilthoven in Bilthoven, deels in opdracht van Woonstichting SSW.
- Renovatie van wooncomplex de Purmerhoek in Capelle aan den IJssel. De buitenschil van het gebouw en alle 504 woningen zijn geïsoleerd en verduurzaamd in opdracht van Havensteder.

- 149 nieuwbouwwoningen Dieselbuurt fase 1 Amsterdam, opdrachtgever Ymere.
- Groot onderhoud 216 woningen Braillelaan, Haarlem, opdrachtgever Ymere.
- Nieuwbouw en eigen ontwikkeling 130 appartementen Volt, Delft.

## Hazenberg

- Ontwikkeling en realisatie wijk Vredeoord Eindhoven (193 woningen, 58 appartementen en Medisch Centrum) in samenwerking met Sint Trudo.
- Realisatie Centrumplan Zevenbergen in samenwerking met Synchron.
- Meerjarige samenwerking voor verduurzaming tot nul-op-de-meter woningvoorraad Dongen, Loon op Zand en Waalwijk met SmartPack in opdracht van Woningcorporatie Casade.
- Transformatie voormalige Don Bosco school Veghel tot 23 appartementen in opdracht van AREA Wonen.
- Transformatie kantoor Van Asch van Wijkstraat Amersfoort tot 54 studentenwoningen in opdracht van Magis Vastgoed.
- Design & Build 78 appartementen 'ROCK' stationsplein Etten-Leur in opdracht van Woningcorporatie Alwel.
- Ontwikkeling en realisatie woningen Achttien81 Dongen (op voormalig JAL-terrein).
- Transformatie voormalig kantoorgebouw aan de Gasthuisring Tilburg tot 60 studentenstudio's in opdracht van Magis Vastgoed.
- Transformatie gebouw Transitorium Radboud UMC tot 160 studentenwoningen 'Nestor' in opdracht van SSH&.
- Transformatie kantoor naar trainings- & exameninstelling Eindhoven in opdracht van Enexis.
- Renovatie 31 woningen (duurzaam én circulair) in opdracht van Woningcorporatie BrabantWonen.

## HEVO

- Risicodragend projectmanagement nieuwbouw GGD Gelderland-Zuid.
- Risicodragend projectmanagement contract Actief College Oud-Beijerland (BENG).
- Verbouwing rijkskantoor Cascadecomplex Groningen.
- Risicodragend projectmanagement Christelijk Lyceum Veenendaal (circulaire nieuwbouw).
- Risicodragend projectmanagement VMBO Het Element Amersfoort.
- Risicodragend projectmanagement Kindcentrum De Vuurvogel Malden.
- Risicodragend projectmanagement Energieneutrale nieuwbouw MY college Spijkenisse.
- Renovatie gebouw Universiteit Maastricht tot laboratoria, onderwijsruimten en kantoren.
- Nieuwbouw woonzorgcentrum Zonnehuis Doorn.

## J.P. van Eesteren

- Oplevering van Familiehuis en eerste koopwoningen Little C in Rotterdam (samen met ERA Contour).
- Oplevering Terrace Tower, kantoorpand aan de Zuidas, Amsterdam.
- 2Amsterdam: oplevering hoteltoeren (transformatie van twee bestaande torens aan Zuidas, Amsterdam in opdracht van Provast).
- Oplevering Paviljoen Scheveningen, nieuwbouw horecagelegenheid op het strand (in opdracht van Strandweg Vastgoed).
- Opgeleverd: Renovatie Stationshal en fietsenstalling Station RAI, Amsterdam.
- Samenwerkingsovereenkomst getekend voor renovatie Tweede Kamer (samen met Croonwolder&dros en Nico de Bont).
- In uitvoering: Woontorens Grotius, Den Haag – in bouwcombinatie met BESIX – (in opdracht van Provast).

- In uitvoering: Start bouw Q Residences, iconische woontorens vlakbij Amsterdam Zuidas (in opdracht van Kroonenberg Groep met NEOO als gedelegeerd ontwikkelaar).
- In uitvoering: herontwikkeling rijksmonument Stationspostgebouw, Den Haag – in bouwcombinatie met BESIX – (in opdracht van Life makes Sens).
- In uitvoering: Hybride houten woontoren HAUT, Amsterdam (in opdracht van HAUT C.V.).
- Start nieuwbouw 3 woongebouwen Blend, Salt & Pepper Westerpark West, Amsterdam.
- Start bouw Onderzoeksgebouw VU, samen met Croonwolter&dros.
- Projectontwikkeling: 5TRACKS in Breda, Pompenburg in Rotterdam, MARK in Utrecht en Sluisbuurt in Amsterdam.

### Koopmans

- Start verduurzaming en modernisering van 72 appartementen aan de Middelweg in Zwolle. Realisatie in opdracht van woningcorporatie DeltaWonen.
- Aan de Gerbrandystraat in Utrecht, op de plek van het voormalige belastingkantoor, realisatie van 487 huurappartementen door Gerbrandystraat 20 (samenwerking tussen Koopmans Bouw en Wessels Rijssen). Opdrachtgever is Syntrus Achmea Real Estate & Finance namens een van zijn klanten, een Nederlands pensioenfonds.
- Oplevering eerste gasloze en energieneutrale appartementengebouw met 21 appartementen op het siloterrein in Winterswijk (ontwikkeling en bouw door Koopmans Bouwgroep).
- Oplevering 40 conceptwoningen, onderverdeeld in 37 koop- (LEH) en 3 huurwoningen (BBH) in Achterveld (ontwikkeling en bouw door Koopmans Bouwgroep).
- Woontorens San Francisco en Sydney met totaal 191 appartementen opgeleverd in het deelplan Kop Zuid van het project DUIN te Almere (in opdracht Amvest en De Alliantie).
- Start realisatie 74 conceptwoningen (BBH) in de woonbuurt de Nieuwe Es te Hengelo. Bestaande uit 52 koopwoningen voor de particuliere markt en 22 huurwoningen. Die laatste worden in opdracht van woningcorporatie Welbions gebouwd.
- Start realisatie 32 conceptwoningen Blaricummeent (BBH) in Blaricum (in opdracht van Synchron).
- Start deelproject De Loods, onderdeel van het project Binnenbocht Cruquius Haven (in opdracht van Amvest).
- Realisatie 305 appartementen en 20 stadswoningen en zorgfaciliteiten aan de Plantage Middenlaan in Amsterdam, samenwerking met Mobilis en Nico de Bont (in opdracht van Syntrus Achmea Real Estate & Finance).
- Transformatie IBM Dynatos-gebouw naar 365 energiezuinige appartementen aan de David Ricardostraat in Amsterdam (in opdracht van Syntrus Achmea Real Estate & Finance).
- Realisatie project Vondel Parck, bestaande uit 3 woontorens met 74 huur- en 41 koopappartementen en een supermarkt door Bouwcombinatie Friso-Koopmans in Leeuwarden (in opdracht van Koopmans Projecten).
- Realisatie 165 appartementen en parkeergarage Hogekwartier veld 6, Castalia en Kalliope in Amersfoort (in opdracht van De Alliantie Ontwikkeling).

### MDB

- Veiligheidsladder trede 3 behaald.
- Complete huisvesting verzorgd voor de Groene Boog deelgebied 2.
- Duurzame verlichting project de Groene Boog.
- Hub-functie voor de TBI-ondernemingen.
- 3 torenkranen voor project de Nieuwe Plantage Amsterdam.
- Steigerproject Little C Rotterdam 50.000 m<sup>2</sup>.
- 100% elektrisch transport materieel Huis van Inspiratie.
- 3 torenkranen op project Slotvrouw Heemskerk.
- In kader van milieu: kubelreiniger voor project Grotius Den Haag.
- Veiligheidshuis opleidingen voor TBI-ondernemingen.

### Nico de Bont

- Restauratie Domtoren in opdracht van Gemeente Utrecht.
- Restauratie en herbestemming voormalig postkantoor Venlo tot Museum van Bommel van Dam in opdracht van Gemeente Venlo.
- Reconstructie/restauratie van door brand verwoeste St. Urbanus Bovenkerk Amstelveen in opdracht van RK Parochie Amstelland.
- Restauratie en afbouw interieur Groot Museum ARTIS in opdracht van ARTIS Magistra.
- Onderhoud en restauratie toren St. Jan 's-Hertogenbosch in opdracht van Gemeente 's-Hertogenbosch.
- Zorgappartementen in monument 'De Nieuwe Plantage' Amsterdam i.s.m. Koopmans en Mobilis in opdracht van Syntrus Achmea Real Estate & Finance.
- Samenwerkingsovereenkomst getekend voor renovatie Tweede Kamer (samen met Croonwolter&dros en J.P. van Eesteren).
- Restauratie De Hollandsche Manege Amsterdam in opdracht van Stadsherstel Amsterdam.
- Herbestemming klooster & kapel Groot Bijstervelt i.s.m. CW&D in opdracht van VB2 Vastgoed.
- Renovatie Maastunnel Rotterdam i.s.m. CW&D & Mobilis in opdracht van Gemeente Rotterdam.

### Synchron

- Swanladriehoek gemeente Zuidplas, met diverse partners: verwerving gebiedsontwikkeling met nieuwe sportvoorzieningen en 215 woningen, plus 120 woningen op oude sportlocatie.
- Volmerblok in Rijswijk: Synchron en Focus hebben het Volmerblok (3,4 ha) verworven in de Plaspoelpolder om een aantrekkelijk woonwerkgebied te realiseren.
- Willem II Kazerne Tilburg: Synchron en BPD Gebiedsontwikkeling tekenden de ontwikkelovereenkomst met gemeente Tilburg voor de herontwikkeling van de Koning Willem II Kazerne tot een bijzonder woongebied met circa 275 huur- en koopwoningen, een basisschool en een BSO.
- Huis op Zuid in Rotterdam: Synchron ontwikkelt aan de Laan op Zuid in Rotterdam een woontoren: Huis op Zuid. Het nieuwbouwprogramma omvat 104 appartementen en circa 800 m<sup>2</sup> commerciële voorzieningen.
- De Faam in Breda: Synchron en Stebru hebben voormalig snoepjesfabriek De Faam van Astra Sweets gekocht. Dit industriële gebied wordt herontwikkeld tot een woon- en werkmilieu met onder meer appartementen voor 1- of 2-persoonshuishoudens en grondgebonden stadswoningen, waarbij collectieve (deel)voorzieningen, services en deelmobiliteit beschikbaar worden gesteld.

## Voorbij Prefab

- Voor de prefab casco's zijn, naast de TBI-ondernemingen, de belangrijkste opdrachtgevers: Boele & van Eesteren, Bolton Bouw, Dura Vermeer, Heembouw, Van der Heijden Bouw en Ontwikkeling, Koenen Bouw en Veluwezoom Verkerk.
- Productie van prefab transformator stations voor Alfen en contra-gewichten voor Hitachi. Sinds april 2020 worden ook de betondelen voor het straatmeubilair van Velopa geproduceerd.
- Introductie van het door Voorbij Prefab ontwikkelde Groene Casco, gemaakt van CO<sub>2</sub>-arm beton met een CO<sub>2</sub>-reductie tot 44%. Voorbij Prefab heeft hiermee de primeur in de prefabbetonwereld.

## Infra

### Mobilis

- In opdracht van de provincies Flevoland en Overijssel voert Combinatie Roggebot (Mobilis, Van Gelder en Van den Herik) het project N307 Roggebot-Kampen uit.
- In opdracht van de gemeente Amsterdam bouw van de Amstelstroombrug.
- Het vervangen van 9 bruggen als onderdeel van het programma Oranje Loper (vernieuwing Nieuwezijds Voorburgwal en omgeving).
- Realisatie wegverbinding (incl. geboorde tunnel) van Katwijk naar Leiden, in combinatie met Croonwolter&dros, VINCI en DEME Infra Marine Contractors (COMOL5) incl. 15-jarig onderhoud.
- Samen met Croonwolter&dros, Besix, Dura Vermeer, Van Oord, John Laing en Rebel: ontwerpen, bouwen en voorfinancieren van de nieuwe ring in Rotterdam-Noord.
- De combinatie Mobilis-Hegeman realiseert in opdracht van ProRail de spooronderdoorgang Ouddiemerlaan te Diemen.
- TenneT heeft de werkzaamheden voor de aanleg van de 380 kV-hoogspanningsverbinding Eemshaven-Vierverlaten gegund aan Mobilis en Strukton Civiel. Dit omvat onder meer werkwegen en -terreinen en fundaties voor de honderdtwintig masten.
- TenneT gunt de civiele werkzaamheden voor de 380 kV-hoogspanningsverbinding Borssele-Rilland aan een consortium van Mobilis en Strukton Civiel Projecten (van Willem-Annapolder tot Rilland).
- Mobilis en Croonwolter&dros breiden het werk voor netbeheerder TenneT uit voor 5 tot 11 jaar. De Europese netbeheerder moet het elektriciteitsnetwerk veilig en beschikbaar houden voor 42 miljoen mensen.
- Hoogheemraadschap Delfland, Ingenieursbureau Sweco, Mobilis, Croonwolter&dros, ABB, Xylem en RWB hebben de overeenkomst getekend voor een zoetwaterfabriek S.C.H.O.O.N. en de ozoninstallatie voor een Collectieve Zuivering op Afvalwaterzuiveringsinstallatie Nieuwe Waterweg.
- Mobilis is raamcontractant voor de gemeente Amsterdam, die staat voor grote onderhouds- en vervangingsopgaven. De raamovereenkomst Groot-Onderhoud (ROGO) heeft betrekking op uiteenlopende werkzaamheden aan civiele constructies.
- Opdrachtgever Lantis heeft een omvangrijk deelproject van de Oosterweelverbinding in Antwerpen aan het Rinkoniën consortium toegekend, bestaande uit Mobilis, Boskalis, CIT Blaton, Artes Group en Stadsbader.

## Voorbij Funderingstechniek

### Infra

- Mobilis/Dura Vermeer (BC Stipt), Suurhoffbrug - 58 VSP palen, 48 VSP-Casing palen, 1.400m<sup>2</sup> damwand drukken en trillen, gestempelde/verankerde damwandkuip, 49 strengen- en zelfboerende ankers.
- Boskalis, TGG Westdijk - intrillen van 57.000m<sup>2</sup> damwand, drukken van 20.000m<sup>2</sup> damwand.
- Boskalis, Tjalmaweg - 210 stuks prefab betonpalen (deels heiwerk vanaf het water), circa 73.500 m<sup>2</sup> damwand, circa 2.000 groutankers - Integrale samenwerking Boskalis Nederland.

### Woningbouw

- J.P. van Eesteren, Salt en Pepper Blend - Eigen ontwerp paalfunderingen en damwandkuip middels BASE FT - 250 VSP palen, 512 VSP-combipalen, 8.000m<sup>2</sup> gestempelde/verankerde damwandkuip, 150 geboorde GEWI-ankers - Integrale samenwerking met J.P. van Eesteren.
- ERA Contour, Slotvrouw Heemskerk - Eigen ontwerp paalfunderingen en damwandkuip middels BASE FT - 363 VSP palen, 5.636m<sup>2</sup> damwand.

### Energie

- Wintrack ZZW BC - Partner in de bouwcombinatie Mobilis, Voorbij FT, Strukton, Terracon - Ca. 792 Vibro palen, 1.816 VSP palen, 40 VSP-Casing palen.
- Reimert Bouw, Windpark Jaap Rodenburg II Almere - 10 windmolenfundaties, 328 Vibro palen.

### Utiliteit

- Kloosterboer B-Built Bedrijfspannd Albert Plesmanweg Rotterdam - Eigen ontwerp paalfunderingen middels BASE FT - 2.800 Vibro palen.
- Mobilis, Singelgracht Amsterdam - Eigen ontwerp door Mobilis & VFT - Gestempelde damwandkuip (ca. 22.000 m<sup>2</sup> damwand en onderwater stempelraamwerk), 1.676 Geboorde GEWI-ankers - Integrale samenwerking TBI Infra.

### Industrie/logistiek

- Dura Vermeer, Caldic - 2.461 Vibro palen.
- BB Vrolijk, 6 DC's - Eigen ontwerp paalfunderingen middels BASE FT - 708 Vibro palen, 117 VSP palen, 92 VSP Casing palen, 18.703 HSP palen.

### Voton

Het fabriceren en leveren van voorgespannen betonpalen voor onder meer:

- Nieuwbouw PostNL te Zaandam, Verhoef Funderingstechnieken.
- A16 Rotterdam, combinatie De Groene Boog.
- 21 woningen Weidse Weelde Zoetermeer, ERA Contour.
- ODG Noordelijke Randweg te Geldermalsen, Voorbij Funderingstechniek.
- 40 appartementen Fase 3 Vroonmeer te Alkmaar, Vroom Funderingstechnieken.
- 26 appartementen Singelstaete te Barendrecht, Terracon Funderingstechnieken.
- Woning de Cocksdorp te Texel, SPS heicombinatie.
- TheemswegTracé te Rotterdam, combinatie SaVe.
- Fietstunnel KW12 te Valkenswaard, Boskalis.